

Дорожная карта  
 выполнения инициативного муниципального заказа  
 на научно-методическое сопровождение  
 муниципальных систем образования Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края  
 (период: январь – декабрь 2025 г.)

**ЦЕЛЬ НАУЧНО-МЕТОДИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ:**  
 развитие профессиональных компетенции школьных управленческих команд (в составе руководителей образовательных организаций и их заместителей по УВР) в области проектной деятельности

Направление программы	Ответственный за направление (ФИО, организация, должность)
Общее управление проектом, планирование, контроль сроков, коммуникация с управленцами и координация работы команды, контроль за выполнением поставленных целей и задач	Качаева Г. В., начальник отдела образования администрации Новоселовского района Кузьмин К. А., начальник управления образования администрации Балахтинского района
Сбор, анализ и интерпретация данных, формирование отчетов для оценки эффективности управленческих решений	Демчишина Е. В., главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района Матвиенко А. С., методист управления образования администрации Балахтинского района
Разработка, оформление и презентация промежуточных и итоговых результатов семинаров (компонентов программы)	Пенкина К. Н., главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района Матвиенко А. С., методист управления образования администрации Балахтинского района
Осуществление внутренней и внешней коммуникации в проекте, поддержка связей с управленческими структурами и обеспечение информационной прозрачности	Матвиенко А. С., методист управления образования администрации Балахтинского района Демчишина Е. В., главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района

### Результаты реализации ИМЗ для команд МСО

<p>1. Руководителями школ инициировано к разработке командами школ не менее одного проекта по актуальным для учреждения направлениям развития образовательной организации.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>➤ Запуск управленческих проектов, направленных на развитие муниципальной системы образования Балахтинского района, как неотъемлемой части региональной системы образования, включающей работу с высокомотивированными школьниками, формирование функциональной грамотности и организацию работы с одаренными учениками в 15% школ района.</li><li>➤ Запуск управленческих проектов, направленных на развитие муниципальной системы образования Балахтинского района, как неотъемлемой части региональной системы образования по внедрению <u>новых технологий/методик</u>, в том числе в школах ПНРО (Направление – минимизация низких результатов), не менее чем в 40% школ района.</li><li>➤ Запуск проектов, направленных на развитие муниципальной системы образования Балахтинского района, как неотъемлемой части региональной системы образования, с уклоном в <u>профориентацию</u> и <u>воспитание</u>, охватывающих не менее 30% школ Балахтинского района для поддержки учащихся в выборе карьерного пути и формирования ценностей.</li><li>➤ Запуск управленческих проектов, направленных на развитие муниципальных систем образования Новоселовского района, как составной части региональной системы образования, включающей работу по формированию функциональной грамотности, как основы для достижения минимального и высокого уровня подготовки обучающихся образовательных организаций не менее чем в 50% школ на основании данных цифровых муниципальных кабинетов.</li><li>➤ Запуск управленческих проектов, направленных на развитие муниципальных систем образования Новоселовского района, как составной части региональной системы образования по минимизации рисков низких результатов, в том числе в школах ПНРО не менее чем в 40% школ района</li></ul>
<p>2. Наличие в школе разработанных и реализованных в 2025 году детско-взрослых проектов, направленных на изменение образовательного пространства (направленных на приоритетные направления развития образования), не менее одного от ОО.</p>
<p>3. Не менее 50 % руководителей приняли участие в конкурсе «Управленческий проект».</p>
<p>4. Опыт межмуниципального взаимодействия представлен в РАОП, иных региональных мероприятиях</p>
<p>5. Скорректированы документы муниципальной системы оценки качества образования (далее МСОКО) и МСОКО Новоселовского района в области оценки эффективности управленческих команд, внесены показатели эффективности, указаны инструменты оценки, график проведения процедур.</p>
<p>6. Не менее 70 % от общего числа руководителей образовательных организаций Балахтинского и Новоселовского районов прошли процедуру самооценки профессиональных компетенций (проектный метод, управление проектом) за 2025 год</p>
<p>7. Не менее 70 % от общего числа образовательных организаций Балахтинского и Новоселовского районов приняли участие в процедуре оценки эффективности управленческих команд по реализации содержания проекта с учетом приоритетных направлений развития региональной системы образования за 2025 год</p>
<p>8. 100% команд 2-х районов, участников ИМЗ, провели оценку(самооценку) результативности реализации проекта в своей ОО (или в своих ОО, если проект межорганизационный, межведомственный)</p>

№	Вид работ, направления деятельности	Сроки реализации	Ключевые задачи, зоны ответственности		Планируемый результат	Ответственное лицо, представитель муниципальной команды (ФИО, должность)
			Команда ИРО	Команда МСО		
1.	Согласование, утверждение состава межмуниципальной команды ИМЗ	01.2025	-	1. Определение состава участников межмуниципальной команды. 2. Определение индивидуальных ролей участников команды, их персональных функций.	1. Приказы на уровне 2-х МСО о составе межмуниципальной команды	Кузьмин К.А., руководитель УО администрации Балахтинского района Качаева Г.В., начальник отдела образования администрации Новоселовского района
2.	Разработка концепции, программы выездного проектного семинара с участием представителей межмуниципальной команды, руководителей образовательных организаций МСО	01-02.2025	1. Организация вебинаров с участием представителей межмуниципальной команды Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края (далее - Команда). 2. Оформление программы выездного семинара, презентации программы выездного семинара, ее компонентов 3. Модерация вебинаров. 4. Научно-методическое сопровождение участников вебинара.	1. Организация информационной поддержки проведения вебинаров. 2. Организация участия представителей Команды, иных лиц. 3. Согласование программы выездного семинара, коррекция программы выездного семинара, ее компонентов. 4. Публикация программы выездного семинара, ее компонентов. 5. Участие в осуществлении обратной связи для участников вебинаров 6. Осуществление анализа данных по итогам мероприятий	Программа выездного проектного семинара	Матвиенко А.С., методист УО администрации Балахтинского района

			5. Оформление обратной связи для участников вебинаров (развивающего и корректирующего характера).		Пакет диагностических материалов («стартовая» и «итоговая» диагностика)	
	Разработка / поиск (форма, содержание) диагностических материалов для управленческих команд		1. Консультации (по запросу). 2. Сопровождение муниципальных команд в разработке диагностических инструментов (при необходимости)	1. Поиск диалогитик, направленных на выявление затруднений/ дефицитов в управленческой практике (Механизмы управления, управленческие компетенции) 2. Оформление цифровой контента для организации диагностической процедуры 3. Обработка и анализ результатов диагностики управленческих кадров ООО	Цифровой контент («стартовая» и «итоговая» диагностика)	<b>Матвиенко А.С.,</b> методист УО администрации Балахтинского района
3.	Организация и проведение диагностики	01.2025			Аналитический документ по выявленным проф. дефицитам	
4.	Собеседование с управленческими командами по выявленным дефицитам для проектирования изменений управленческой практики	02.2025	1. Консультации (по запросу).	1. Организация собеседований с управленческими командами ООО 2. Первичное оформление ИОМ	ИОМ управленцев МСО	<b>Матвиенко А.С.,</b> методист УО администрации Балахтинского района <b>Пенкина К. Н.</b> главный специалист отдела специалист отдела образования администрации Новоселовского района.
5.	Проведение 2-х дневного выездного проектного семинара	02.2025	1. Со-модерация проектного семинара. 2. Научно-	1. Со-модерация проектного семинара. 2. Участие в работе семинара (индивидуально, в составе групп).	Программа межмуниципального взаимодействия в рамках развития	<b>Пенкина К.Н.,</b> главный специалист отдела образования администрации

<p>«Разработка проектных оснований по приоритетным направлениям системы образования МСО/региона, с учетом условий и возможностей ООО»</p>	<p>Согласование между муниципальными органами развития профессиональных руководителей образовательных организаций на период 2025 г</p>	<p>Методическое сопровождение команд организаторов и модераторов семинара.</p> <p>3. Экспертиза промежуточных и итоговых результатов семинара, разработка рекомендаций.</p>	<p>3. Разработка, оформление и презентация промежуточных и итоговых результатов и продуктов семинара, включая:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- проектные основания команд ООО Балахтинского и Новоселовского районов направленные на решение приоритетных задач региональной системы образования, включая минимизацию низких результатов обучающихся в ООО, повышение доли высоких результатов обучающихся в ООО, развитие естественно-научной грамотности и математического образования, развитие воспитательного потенциала ООО и профориентационной работы, развитие системы выявления, поддержки, сопровождения высокомотивированных обучающихся и талантливой молодежи.</li> <li>- перечень требований к проектным основаниям, управленческим проектам (форма, содержание);</li> <li>- планирование системы действий муниципальной команды на период 2025 г.;</li> <li>- формы (процедуры) и способы (инструменты) оценки управленческих проектов на уровне Балахтинского и Новоселовского районов;</li> <li>- ресурсная карта повышения профессиональных компетенций руководителей ООО (ресурсы МСО</li> </ul>	<p>профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций на период 2025-2027 гг. (Далее - Программа) (предварительный вариант)</p> <p>Драфты проектных оснований команд ООО Балахтинского и Новоселовского районов</p> <p>Ресурсная карта повышения профессиональных компетенций руководителей ООО (ресурсы МСО и региона)</p>	<p>Новоселовского района</p> <p><b>Матвиенко А.С.,</b> методист УО</p> <p>администрации Балахтинского района</p> <p><b>Демчишина Е.В.,</b> главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района.</p>
---	--	---	---	---	---

			и региона).			
	<p>Проектные семинары Команды по доработке программы межмуниципального взаимодействия в рамках развития профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций на период 2025 г. и по разработке системы оценивания эффективности межкунипальной команды, команд и руководителей образовательных организаций в рамках реализации Программы (компонент МСОКО)»</p>	02-03.2025	<p>1. Консультации (по запросу). 2. Оценка и разработка рекомендаций</p>	<p>1. Организация и проведение мероприятий и событий (в онлайн формате) по следующим</p>	<p>1. Организация и проведение программы. 2. Организационное сопровождение программы (обеспечение участие руководителей, представителей</p>	
6.	<p>по разработке системы оценивания эффективности межкунипальной команды, команд и руководителей образовательных организаций в рамках реализации Программы (компонент МСОКО)»</p>	02-03.2025	<p>1. Организация и продление серии проектных семинаров (в гибридном формате: онлайн, оффлайн). 2. Коррекция компонентов программы, предварительного варианта программы на основании обратной связи. 3. Оформление и публикация итоговой версии Программы. 4. Разработка, оформление и презентация промежуточных и итоговых результатов и продуктов семинара: - система показателей эффективности Команды, управленческих команд, руководителей образовательных организаций; - инструменты оценивания (варианты); - график проведения процедур оценки и самооценки (предварительный, на 2025 г.). 5. Оформление итогового документа «Система оценивания эффективности детальной руководители, управленческих команд (компонент МСОКО для Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края, компоненты ВСОКО ОО).</p>	<p>Программа межмуниципального взаимодействия в рамках развития профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций на период 2025 г.</p>	<p>Система оценивания эффективности межкунипальной команды, команд и руководителей образовательных организаций (система показателей, инструменты оценивания, график проведения процедур оценки и самооценки)</p>	<p>Демчишина Е.В., главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района. Матвиенко А.С., методист управления образования администрации Балахтинского района. Пенкина К.Н., главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района</p>
7.	<p>Реализация образовательной программы для участников Конкурса, иных лиц (представителей</p>	03-06.2025	<p>1. Организация и проведение мероприятий и событий (в онлайн формате) по следующим</p>	<p>1. Проведены запланированные мероприятия и события в полном объеме (100%) 2. В мероприятиях и событиях приняло</p>	<p>Матвиенко А.С., методист УО администрации администрации Балахтинского района</p>	

<p>управленческих команд образовательных организаций, представителем муниципальной командой)</p>				
<p>Тематикам: - организация и проведение предпроектного исследования на уровне образовательной организации, муниципалитета, как способ определения ближайшей «зоны развития» (использования инструментов оценки и анализа); - культура проектной деятельности: способы формирования компонентов культуры для взрослых и детей на уровне организации муниципалитета; - управление формированием команд проекта, развитием профессиональных компетенций участников команд; - Методы и инструменты управления реализацией проекта в образовательной организации, муниципалитете;</p>		<p>управленческих команд, представителей муниципальной командой). 3. Организация участников для освоения образовательной программы 4. Оценка и анализ результативности каждого участника программы</p>		<p>участие не менее 50% руководителей образовательных организаций от общего числа руководителей Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края</p>

		<p>- Оценка эффективности проектной деятельности, оценка эффективности проектной команды как компоненты ВСОКО (показатели результатов, способы и инструменты оценивания).</p> <p><b>** (Возможна корректировка тем)</b></p>		<p>1. Программа межмуниципального взаимодействия в рамках развития профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций на период 2025 г.</p> <p>2. Участие не менее 75% руководителей образовательных организаций Балахтинского и Новоселовского</p>	
<p>8.</p> <p>(руководителями образовательных организаций)</p>	<p>03.2025</p>	<p>1. Консультации (по запросу).</p> <p>2. Оценка и разработка рекомендаций для формы обратной связи.</p>	<p>1. Организация и проведение вебинара/семинара для руководителей образовательных организаций Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края по изменению содержания работы в образовательных организациях через организацию проектной деятельности для решения задач, поставленных региональной системой образования.</p> <p>2. Разработка, оформление и запуск формы обратной связи для руководителей (сбор отзывов, мнений о программе) для последующего анализа и определение способов работы с сопротивлением.</p>		<p><b>Кузьмин К.А.</b>, руководитель УО администрации Балахтинского района <b>Качаева Г.В.</b>, начальник отдела образования администрации Новоселовского района</p>



				районов Красноярского края приняли участие в опросе и оформили обратную связь.		
9.	Сопровождение управленческих команд ОО (компонент программы межмуниципального взаимодействия в формате межмуниципальной школы управления)	03-11.2025	1. Оказание помощи муниципальным управленческим командам по разработке рефлексивно-аналитических семинаров с командами ОО. 2. Участие в рефлексивно-аналитических семинарах с командами ОО (по запросу) 3. Консультации (по запросу)	1. Сопровождение управленческих команд ОО по реализации проектов, направленных на решение приоритетных задач региональной системы образования, включая минимизацию низких результатов обучающихся в ОО, повышение доли высоких результатов обучающихся в ОО, развитие естественно-научной грамотности и математического образования, развитие воспитательного потенциала ОО и профориентационной работы, развитие системы выявления, поддержки, сопровождения высокомотивированных обучающихся и талантливой молодежи через: • индивидуальные консультации с управленческими командами; • мероприятия ресурсной карты; • рефлексивно-аналитические семинары с командами ОО.	У управленческих команд ОО разработаны проекты по приоритетным направлениям развития РСО 100% управленческих команд реализуют проекты по приоритетным направлениям развития РСО	<b>Матвиенко А.С.</b> , методист УО администрации Балахтинского района <b>Демчишина</b> <b>Е.В.</b> , главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района
10.	Подготовка к конкурсу «Управленческий проект» (далее - Конкурс). Организация и проведение проектировочных семинаров	04.2025	1. Со-модерация семинаров. 2. Научно-методическое сопровождение участников семинара, Команды (по согласованию объёмов работ). 3. Оформление	1. Участие в работе семинара (индивидуально, в составе группы). 2. Разработка, оформление и презентация промежуточных и итоговых результатов и продуктов семинаров, включая: - название Конкурса (например: «Управленческая инициатива», «Школьный лидер», «Инициативный лидер»);	1. Положение о проведении Конкурса. 2. Форма регистрации участников.	<b>Матвиенко А.С.</b> , методист УО администрации Балахтинского района <b>Демчишина Е.А.</b> , главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района

			<p>обратной связи для участников семинара (развивающего и корректирующего характера).</p>	<p>- Положение о Конкурсе; - критерии оценки конкурсных испытаний (приложение Положения); - форма регистрации участников Конкурса; - определение состава организационной и экспертной комиссии Конкурса; - информационное письмо о начале проведения Конкурса и иные необходимые материалы.</p>		
11.	<p>Проведение установочных вебинаров для участников Конкурса</p>	04.2025	<p>1. Консультации (по запросу).</p>	<p>1. Организация и проведение вебинаров для руководителей образовательных организаций Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края. 2. Запуск и проведение процедуры регистрации участников Конкурса.</p>	<p>Не менее 50% руководителей образовательных организаций Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края зарегистрировались в качестве участников Конкурса</p>	<p><b>Матвиенко А.С.,</b> методист УО администрации Балахтинского района</p>
12.	<p>Проведение проектных семинаров (в онлайн формате) в рамках процедуры коррекции «дорожной карты» реализации ИМЗ</p>	09.2025	<p>1. Модерация семинаров. 2. Научно-методическое сопровождение участников семинара, Команды.</p>	<p>1. Участие в работе семинара (индивидуально, в составе групп). 2. Разработка, оформление и презентация промежуточных и итоговых результатов и продуктов семинаров.</p>	<p>Предложения к коррекции «дорожной карты» ИМЗ на II полугодие 2025 г.</p>	<p><b>Демчишина Е.В.,</b> главный специалист отдела образования администрации Новоселовского район</p>
13.	<p>Проведение мероприятий Конкурса: презентация, защита конкурсных работ (проектов и промежуточных</p>	11.2025	<p>1. Экспертиза конкурсных работ (проектов и промежуточных результатов проектов в дистанционном</p>	<p>1. Организация сбора конкурсных работ. 2. Организация процедуры экспертизы конкурсных работ. 3. Экспертиза конкурсных работ 4. Организация и проведение процедуры награждения</p>	<p>1. Определены победители и призеры Конкурса 2. Аналитическая справка по итогам конкурсных проектов и достигнутых</p>	<p><b>Матвиенко А.С.,</b> методист УО администрации Балахтинского района <b>Демчишина Е.В.,</b> главный специалист</p>

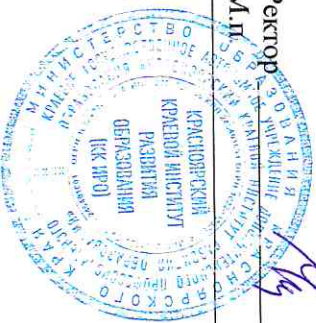
	результатов проектов) участниками.		формате).	участников, призеров и победителей Конкурса. 5. Обеспечение информационно-кампании конкурса (мероприятий конкурса) 6. Аналитика эффективных/ неэффективных управленческих действий/ механизмов в каждом приоритетном направлении (проекте), изменений в системе управления ОО, промежуточных результатов проектов и т.д.	промежуточных результатов	отдела образования администрации Новоселовского район
14.	Организация и проведение диагностической процедуры («итоговая диагностика») для руководителей образовательных организаций Балахтинского и Новоселовского районов Красноярского края.	12.2025	1. Консультации (по запросу).	1. Организация и проведение диагностической процедуры. 2. Анализ результатов процедуры. 3. Оформление аналитической справки по итогам диагностические процедуры.	Аналитическая справка по итогам диагностической процедуры («итоговая диагностика»)	Демчишина Е.В., Пенкина К. И., главные специалисты отдела образования администрации Новоселовского района
15.	Собеседование с управленческими командами по выявленным прорывам в развитии управленческих компетенций при реализации ИОМ	12.2025	1. Консультации (по запросу).	1. Организация собеседований с управленческими командами ОО 2. Оценка результативности ИОМ	ИОМ управленцев МСО Самооценка реализации ИОМ	Кузьмин К.А., руководитель УО администрации Балахтинского района Качаева Г.В., начальник отдела образования администрации Новоселовского района
16.	Итоговое отчетное мероприятие ИМЗ (в онлайн формате).	12.2025	1. Разработка итоговой формы отчета. 2. Со-организация и проведение итогового	1. Обеспечение заполнения итоговой формы отчета участниками ИМЗ. 2. Со-организация и проведение итогового мероприятия ИМЗ. 3. Презентация итогового отчета	Отчетная документация (согласно установленной формы).	Кузьмин К.А., руководитель УО администрации Балахтинского района Качаева Г.В., начальник отдела образования

		мероприятия ИМЗ (в онлайн формате).	представителями Команды.	администрации Новоселовского района <b>Магвиенко А.С.,</b> методист УО администрации Балахтинского района <b>Демчишина Е.В.,</b> главный специалист отдела образования администрации Новоселовского района.
--	--	-------------------------------------	--------------------------	--

СТОРОНА 1

Краевое государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования «Красноярский краевой институт развития образования» (КК ИРО)

Ректор  
М.п.  Е. А. Чиганова



СТОРОНА 2

Управление образования администрации Балахтинского района Красноярского края

М.п.  К. А. Кузьмин

